集保

TAIWAN DEPOSITORY & CLEARING CORP.

雙月刊

vol 255

2021.04

臺灣集中保管結算所

集保

雙月刊

2021.04 vol. 255

CONTENTS

1 編輯室的話
◎編輯室

2 國際要聞
◎編輯室

9 特別報導
集保用敏捷形塑數位轉型文化
更以大數據輔助金融市場監理
◎ iThome 授權刊載

15 本期專欄
ESG 運用成市場趨勢
台灣迎責任投資元年—
2021 台灣 ESG 及責任投資論壇紀要
◎曲華葳

26 重要紀事

28 圖片集錦

發行人｜林修銘
編輯者｜集保結算所期刊編輯委員會
發行者｜臺灣集中保管結算所
地址｜台北市復興北路 363 號 11 樓
電話｜ 02-2719-5805
網址｜ www.tdcc.com.tw
中華郵政台北誌字號第 917 號執照登記為（雜誌）交寄

編輯室的話

本期國際要聞內容包括「DTCC提出2年計畫，縮短美股交割至T+1」、「KSD新借券系統於3月8日問世」、「頂住疫情年，Euroclear深耕業務永續，健全金融市場」及「Broadridge為經紀商推出後台作業解決方案」等4篇報導。本期國際要聞內容分別從DTCC、Business Korea,、Euroclear及Global Custodian等摘錄各國證券金融市場最新動態新聞，俾提供讀者對世界各國證券金融市場最新訊息有更進一步的認識與瞭解。

本期特別報導刊載由iThome授權之「集保用敏捷形塑數位轉型文化，更以大數據輔助金融市場監理」，集保結算所作為臺灣資本市場唯一後臺，近年來從資料保管者，搖身一變，成了資料的應用加值者，就是靠IT轉型金融大數據中心，利用多年累積的交易處理資料，更主動支援金融市場的監管需求。集保結算所除了傳統核心業務，也開始發展面對顧客的服務，更要建立數據驅動的業務創新思維。

本期專欄刊載本公司股務部專員曲華葳著之「『ESG運用成市場趨勢　台灣迎責任投資元年』2021台灣ESG及責任投資論壇紀要」，本公司於今年初舉辦「2021年台灣ESG及責任投資論壇」，會中安排多場演講座談，邀請國內外講者就責任投資政策、ESG數據運用、股東會投票趨勢、國內責任投資實務及公司ESG治理進行探討，論壇旨在塑造台灣的永續與責任投資社群，並成為連接全球和國內投資機構、投票顧問機構、ESG研究機構和發行公司的樞紐，以促進台灣的永續與責任投資實踐。

國際要聞

1 DTCC 提出 2 年計畫，縮短美股交割至 T+1

2 KSD 新借券系統於 3 月 8 日問世

3 頂住疫情年，Euroclear 深耕業務永續，健全金融市場

4 Broadridge 為經紀商推出後台作業解決方案

DTCC 提出 2 年計畫 縮短美股交割至 T+1

美國證券集中保管結算公司（Depository Trust and Clearing Corporation，DTCC）引領全球金融服務市場基礎建設發展的主流趨勢，今日公布了產業藍圖，計畫在2年內縮短美股交割週期，調整至T+1，也就是於交易日後的1個工作天內完成。從最新的白皮書「攜手前進：帶領產業加速交割腳步」可知，DTCC強調交割週期改為T+1可以帶來立即的效益，不僅能夠節省成本、降低市場風險、放寬自有資金部位比例的保證金規範，還能獲得必要的支持，協助DTCC推動涉及廣大市場參與者的專案。

■ 朝T+1邁進

為了實現T+1的目標，業界各參加人必須步調一致，站在同一陣線上，採取必要的措施調整營運與業務，以縮短交割週期，而且監管單位也不能置身事外，因為DTCC並沒有監管或司法實權，無法自行變更交割週期。儘管如此，DTCC依舊扛起了領頭的擔子，致力縮短交割週期，前進T+1，正如2017年的時候，同樣也是在駛向T+2的潮流中擔任領航的角色。

2020整年下來，DTCC多方聆聽業界想法，初步資訊顯示有越來越多的市場參與者在向T+1靠攏，因為資金和營運效率更高，風險大幅降低，保證金要求也變低了，而在市場動盪高壓之際，這點顯得格外重要。白皮書內含詳盡的模擬推演，DTCC預期T+1的制度有機會減少美國證券結算公司（National Securities Clearing Corporation，NSCC）41%的保證金變動因素。

「交易日到交割日的期間意味著會面臨交易對手違約風險，若遭逢市場震盪，風險還可能會更高。此外，保證金也可能變高，不利保障金融系統與投資人面臨企業違約的困境。」DTCC結算單位服務與全球業務營運負責人波茲曼特（Murray Pozmanter）說：「過去一年來，我們持續與多個產業合作，打造支援系統，進一步縮短現行交割週期的制度，相關計畫的大致輪廓也已經成形，希望能凝聚共識，敲定確切的日期與方針，讓T+1的願景拍板定案。」

T+1的實現方針

白皮書屬於DTCC策略的下一步，希望能炒熱T+1制度的討論度。重要時程預定如下：

- 2021年第1季：DTCC預計完成「離子計畫」（Project Ion）交割制度的原型，運用分散式帳本技術（Distributed Ledger Technology，DLT）與其他新興科技，提供業界承載T+1環境的數位平台。原型完成後，會盡快進入業界測試階段。
- 2022下半年：DTCC將啟動轉移階段，搬遷到進階版的交割模型，升級後的版本將能更加緊密地整合DTCC旗下NSCC與美國證券存託公司（Depository Trust Company，DTC）的作業流程，順暢股票結算與交割業務。研究指出，化零為整的交割模型可望能幫NSCC減少11%的保證金變動因素。
- 2023年之前：DTCC提議正式將美國的交割週期調整為T+1，市場參與者與監管單位也將一齊併進。

DTCC致力於優化現行流程，提升交割效率，像是去年已經完成夜間交割週期的流程再造。上面幾個里程碑將能為過去的努力推波助瀾。

雖然NSCC與DTC能夠支援T+1的藍圖，甚至現有科技已經能做到當日交割（T+0），不過市場慣例依舊維持在T+2的速度。因此，想要讓全體市場參與者習慣縮短後的時程，勢必有賴業界彼此協調。

「業界一邊統合腳步，縮短交割週期，DTCC也一邊積極開始扎穩根基，準備好T+1最後一哩路的衝刺。」DTCC常務董事麥克連（Michael McClain）如此表示：「我們將持續堅定地與業界、監管單位、重要利害關係人站在一起，攜手打造未來的結算系統，擁抱可能迎來的振奮消息，從風險與成本降低，一路到商業韌性與營運效率增加，這些都可能會成真。」麥克連亦身兼股票結算與DTC交割服務總經理。

（資料來源：DTCC, 2021/02/24）

KSD 新借券系統於 3 月 8 日問世

韓國證券集中保管公司（Korea Securities Depository）於 2 月 8 日宣布，配合政府打擊裸放空計畫，將推出電腦化借券交易與借券人原始合約存放系統。

新系統將把借券交易的相關資訊儲存在集保公司端，以提升交易的透明度；3 月 8 日起開放國內投資人使用，嗣後再對外國投資人開放。韓國政府將於 5 月 3 日解除放空禁令，而由於驗證方式不同，因此開放外國投資人使用新系統的時間可能落在 5 月 3 日之後。因韓國股市的裸放空交易主要由外資主導，故從禁令解除到開放外資使用新系統期間可能產生若干問題。

具體來說，2017 年到 2020 年 9 月期間政府查獲並開罰的非法放空交易共計 32 起，其中有 31 起的交易人為外資法人與退休基金。2018 年高盛（Goldman Sachs）即遭裁罰 75.48 億韓圜。今年 1 月外資放空的股票總計 3.3183 億股，佔市場總量的 60.26%。

據了解，未涵蓋外資的新系統還將衍生其他問題，而政府在重新開放放空交易前，必須先建立能完整掌控相關交易的系統。

（資料來源：Business Korea, 2021/02/24）

頂住疫情年 Euroclear深耕業務永續 健全金融市場

不畏疫情肆虐，國際保管機構Euroclear不僅服務不間斷，還能持續推進策略，強化、擴展並重塑自家網絡。

非常時期仍保強韌特質

- 成功啟動業務永續運作計畫（Business Continuity Plan，BCP），2020年3月起，95%員工在家工作。
- 跨界協力夥伴堅守對顧客的承諾，支援不斷線。

強化網絡關係

- 持續協助愛爾蘭公司證券自英國與愛爾蘭集中保管機構Euroclear UK & Ireland移出，轉入歐洲結算銀行Euroclear Bank，更換新的發行人證券集保機構（Central Securities Depository，CSD）。
- Euroclear體系的機構皆取得《中央證券存管條例》（Central Securities Depositories Regulation，CSDR）許可證，第4季末英國與愛爾蘭集保機構Euroclear UK & Ireland亦取得CSDR許可證。
- 持續投資核心基礎建設，建構低風險、高交割效率的環境。
- 進一步擴張國際指數股票型基金（Exchange Traded Fund，ETF）模型，增加交易所交易商品（Exchange Traded Commodity，ETC）與交易所交易債券（Exchange Trade Note，ETN）證券類型。

擴展網絡關係

- 發行中國「玉蘭債」與日本「摺紙債」等在地新型債券，成功提振亞洲區動能。

- 持續與新興市場結盟，如：打通土耳其金融商品與Euroclear帳戶之間的管道，協助阿拉伯聯合大公國建置國內證券Monetary Bill（M-bill）的發行與交割平台。
- 持續發展擔保品管理的跨界解決方案，如：與加拿大金融服務商TMX Group簽署合作備忘錄（Memorandum of Understanding on Cooperation，MOU），規畫加拿大資本市場的擔保品管理新服務。

重塑網絡關係

- 投資優化交易後服務效率的數位與數據服務，像是推出流動性資訊系統Euroclear LiquidityDrive，只要是在Euroclear交割的固定收益商品，都會提供流動性資訊。
- 開發並推展發行人解決方案，支援《第二次股東權利規則》（Shareholder Rights Directive II，SRDII）相關機會。
- 發展自家ESG策略，探索如何支援客戶開闢綠色金融的疆土。

（資料來源：Euroclear, 2021/02/08）

Broadridge 為經紀商推出後台作業解決方案

Broadridge推出新的後台作業解決方案，讓中小型的證券經紀商能更快、更容易連結全球市場。

作為金融科技公司Broadridge表示其Post-trade FastStart服務將提供全方位的後台作業功能，幫助客戶縮減成本，同時簡化建置與支援。

Post-trade FastStart能自動化處理後台作業的方方面面，從交易資訊匯入到內容認證、撮合、交割機構資訊收發、連結國內外市場甚至最終的交割作業。

Broadridge International的後台業務主管Danny Green表示：「客戶對經紀商在商品與服務端的需求越來越高，而經紀商又面臨系統基礎設施成本攀升、市場與法規異動，以及既有技術過時產生額外風險的問題。證券經紀公司必須改變作業方式以滿足未來客戶所需，而Post-trade FastStart能在建置時間最短與低成本的條件下幫助經紀商迎接未來挑戰。」

Broadridge期望今年能搶佔先機，因而推出一系列的後台服務與法規，隨後再釋出新的Post-trade FastStart服務。

Broadridge於1月即在法國推出新的SRD II解決方案，藉由新產品將人工智慧（AI）與機器學習融入代理人投票數據，並支援美國證券集中保管結算公司（DTCC）新的證券融資結算服務。

最近Broadridge又推出新的永續投資（ESG）諮詢服務供資產管理客戶使用。

（資料來源：Global Custodian, 2021/02/04）

特別報導

集保用敏捷形塑數位轉型文化 更以大數據輔助金融市場監理

本文由 iThome 授權刊載，原文刊載於 https://www.ithome.com.tw/people/142816，禁止第三方複製散布之行為。

作為臺灣資本市場唯一後臺的臺灣集中保管結算所，近年來從資料保管者，搖身一變，成了資料的應用加值者，就是要靠IT轉型金融大數據中心，利用多年累積的交易處理資料，更主動支援金融市場的監管需求。

日成交超過300萬筆的臺灣證券市場，靠一雙看不見的手，處理全市場證券交易的結算交割。這雙手，正是素有金融市場大後臺之稱的臺灣集中保管結算所（以下簡稱集保），不只負責全股市交易資訊流的正確性，還肩負了基金、期貨、債票券、跨境保管等多項金融交易服務後臺的維運。

過去，集保的傳統核心業務，就是擔當這5大類資本市場的後臺資訊處理角色。但近年來，集保業務朝向多元發展，「除了傳統核心業務，集保也開始發展面對顧客（2C）的服務，更要建立數據驅動的業務創新思維。」下轄三大資訊部門的集保副總經理張秀珍，一句話點明集保的重要發展方向。

為了支持新的業務發展策略，集保IT更大力展開轉型。不僅大改造了支援傳統證券業務的核心系統，也因應對外服務型態與服務對象的轉變，打造出行動化App與API來提供多種顧客服務，更從過去金融市場的資料保管者，搖身一變，成了資料的應用加值者，要利用多年累積的大數據資料，更主動支援主管機關對金融市場的監管。

「集保服務對象是整個市場，在這裡的成就感也會高於單一金融機構。」張秀珍自豪地點出集保業務的獨特性，一項新服務的上線，可以嘉惠全市場的參加者與所有投資人，但這也意味著，集保IT的每一項變革，都必須有十足把握，否則就可能連帶影響全金融市場的穩定運作。這正是集保IT轉型的挑戰與價值所在。

突破瓶頸：核心系統4年大改造

集保IT的主要任務，是支持金融市場的結算交割、集中保管等作業，也依據市場類別建立了5大核心系統。其中掌管最大宗業務的證券存託系統，幾乎從集保成立之初就開始服役，在超過20年的開發維運之下，逐漸面臨了系統疊床架屋、模組化的能力不足等問題。因此，集保從2014年開始，展開證券存託系統的4年大改造，改以開放式系統搭配關聯式資料庫的架構，來取代大型主機搭配傳統階層式資料庫的封閉式架構。

轉換過程中，集保IT面臨了重重改造挑戰。尤其證券存託系統的業務繁重，當時平均每天要處理的證券交易資料，就超過170萬筆，更串連了多達29個周邊系統，轉換工程非常龐大，甚至，系統轉換期間稍有出錯，都可能導致股市無法開盤的危機。

維持證券市場穩定不出錯的壓力下，集保IT還得做到不停機的轉換。張秀珍形容：「就像大家常說的，穿著西裝改西裝，如何在不停機的狀態下轉換，又要確保新舊系統功能不能有落差，就是我們面臨的最大挑戰。」

為此，集保導入了平行測試的工具，在舊系統運作時，自動將每一筆資料同步匯入新系統執行，來驗證新系統的執行結果是否與舊系統一致，也因新舊系統的架構、技術、資料結構截然不同，集保IT還花了一番功夫，自行開發自動比對測試結果的功能，來節省龐大人工比對作業，更動員了所有業務單位，分別檢查各業務資料或報表的正確性。

新系統正式上線之前，集保還在假日舉行了2次全證券市場的聯合測試，找來全股市上千個參加者，確保都能連線無虞，最後，才選定了一個3天以上的連續假期，展開這場長達40多小時的新舊系統轉換。

從2018年核心完成轉換至今，辛苦代價也換來甜美果實，張秀珍指出，過去封閉式系統遇到效能瓶頸時，只能購買更多的主機資源來提升處理效能，但在開放式架構中，IT就能運用平行處理的技術，來縮短批次處理的時間，且開放式系統具備模組化的能力，也讓IT能更彈性的開發系統功能，快速因應業務需求。

臺灣集中保管結算所副總經理張秀珍表示，除了傳統核心業務，集保也開始發展面對顧客的服務，更要建立數據驅動的業務創新思維。

與時俱進：打造顧客端行動化應用

除了傳統核心業務，集保業務多元化的新方向之一，就是從B2B走向B2B2C模式。張秀珍解釋：「因為我們是受高度監管的機構，如果可以直接提供顧客端的服務，讓投資人不用經過券商，直接從集保取得集中保管帳戶資訊，就能增強投資人對集保制度的信心。」

比如集保近年透過開放API，與券商App整合，就能將過去得臨櫃辦理的服務數位化。舉例來說，投資人可以直接操作App，在不同券商的本人帳戶中匯撥股票，還能透過集保開發的e存摺App，來查詢相關的異動，增強對理財資訊的掌握。

這款在2017年推出的集保e存摺App，也已經累積超過180萬用戶，成為投資人投資規劃的必備工具之一。去年，集保在開放銀行的浪潮下，更轉型為TSP的角色，開始與多家銀行合作，將銀行帳戶資訊也串接到App中，來提供一站式查閱更多類金融資產資訊的服務。

然而，要從原先B2B為主的業務，走向面對投資大眾的服務，IT不但要更靈活因應顧客需求，還得熟悉行動化App的開發與維運，從IT技術、工具、人才、開發方法甚至企業文化，都必須改變，才能支持顧客端業務的發展。

張秀珍坦言，當年打造e存摺App時，歷經了一段摸索過程，「因為我們不擅長行動化技術，也不擅長直接面對投資人的需求，一路上走得跌跌撞撞。」但是，從做中學，集保自己培養熟悉App開發、UI/UX設計的人才，逐漸強化了App的功能。

去年，集保為了整合銀行帳戶資訊到App，更開始導入敏捷開發方法，跨部門組成了一個10人團隊，每天站報來討論需求變化，讓App新版本功能更快交付，同時也動態檢討與改進，取代了沿用多年的瀑布式專案管理流程。

不只是從小團隊實作敏捷，集保也同步形塑整體企業的敏捷文化，積極對內部主管與員工展開教育訓練，培養他們具備敏捷思維。張秀珍指出，這不只是為了強化業務人員與IT人員的緊密合作，加速軟體開發與上線，更要將集保重塑為一個學習型組織，從文化上帶動數位轉型。

創新服務：用大數據協助金融市場監理

為了強化投資市場的穩健與安全性，集保不只要提供第一手資訊給投資者，更要利用多年累積的大數據資料，協助主管機關監管金融市場。不過，不同於過去身為資料保管者，主要提供靜態報表，在大數據應用興起後，集保也建立大數據平臺與資料分析機制，來提供視覺化的動態市場監理資訊，轉而以大數據來輔助各種官方的監管需求。

但是要從資料保管的「守」，到變成創新加值的「攻」，是兩種截然不同的資料處理思維。

幾年前的核心系統轉換，是用新架構和技術來再現原有熟悉的舊系統，但要建置一套利於分析的大數據平臺，卻是要用新技術來實現未知的應用架構，集保IT再一次面臨了極大的挑戰。

大數據平臺規畫初期，由於IT團隊不熟悉大數據技術和建置方法，因而衍生了溝通的困難，產生專案延宕的情況，IT針對業務部門提出的需求，也沒有一套排序與管理的方法，導致專案範圍過大，無法如期上線。再加上，平臺建置初期沒有訂定一套明確的使用規範，也造成了資料源混亂的挑戰。

為了克服這些挑戰，集保找來外部顧問協助，依循「Think Big、Start Small」概念重新調整專案規畫，從小規模的分析功能開始做起，來縮短開發時程。集保IT也導入了敏捷開發方法，以每兩周一個循環，快速產出初步的結果，尋求相關使用單位反饋來修正方向後，再進入下一個開發循環，直到開發完成。

運用敏捷開發方法後，集保幾乎每季都能上線新的分析功能。而且，為了讓業務單位快速上手資料分析應用，集保更舉辦超過30場的內部教育訓練，不只要讓各單位了解大數據的重要性，更藉此培訓業務人員，學會如何自己操作BI，並建立起視覺化分析圖表的能力。

為了維持數據應用的資料品質，並增加使用者對大數據平臺的信賴度，集保也訂定了一套資料治理規範，建立起符合資安與隱私保護的資料使用原則。張秀珍指出，集保正著手建置資料字典，要清楚定義每個資料欄位意涵，來避免後續分析時誤用資料。

這套大數據平臺，已經從2019年開始落地應用，去年開始提供央行與銀行局短期票券的監理資訊，後續也完成了國際債券、基金及其他業務分析功能的開發。未來，集保不只要提供內部與監管機關使用，更要提供企業與投資者資料分析的服務，且為了更近一步發掘資料價值，集保也組成了AI團隊，要從當前的BI應用走向AI，運用跨參加者、跨市場的資料，來找出更多市場洞察。

建置雲端沙盒試驗新環境，來形塑IT創新文化

導入敏捷文化後，集保IT變得更加彈性、靈活，但IT開發的過程中，仍會受限於金融機構內外規的要求，欠缺嘗試開發一項新IT服務的彈性。

「傳統進行開發前，要先開立硬體規格和資源、進行採購、建置、部署，完成整套IT環境設定後，才能開始投入開發。」張秀珍解釋，這對IT開發來說，耗費許多時間成本，若專案失敗或不如預期，新購資源也可能閒置而浪費。

為了讓IT能更靈活進行實驗性的開發，集保去年採購了公有雲的雲端服務，作為雲端沙盒實驗環境來使用。IT人員要開發新應用時，不需先向基礎架構團隊提出硬體採購需求，只要開發需求通過審核，就能直接用雲端PaaS環境來進行開發工作。張秀珍強調，只要沒有涉及個資、機敏性資料的應用，都能透過雲端沙盒來進行創新或PoC。

比如集保試行的Chatbot就採用了這項雲端沙盒實驗環境，不用等待漫長硬體準備期，利用雲端PaaS資源，IT與業務單位可以快速合作，先訓練出一個FAQ問答機器人，透過實驗試行讓內部先了解Chatbot的效果和導入挑戰，讓有意採用單位，更容易釐清需求和問題，有助於未來導入外部解決方案時的評估。

張秀珍指出，雲端沙盒應用不一定會直接落地，更重要的是進行試驗的過程，及其容錯的特性，藉此來鼓勵IT形塑創新的開發文化。

本期專欄

ESG 運用成市場趨勢 台灣迎責任投資元年— 2021 台灣 ESG 及責任投資論壇紀要

集保結算所股務部專員｜**曲華葳**

為配合金管會「公司治理3.0 – 永續發展藍圖」，集保結算所於今（2021）年1月27日舉辦「2021年台灣ESG及責任投資論壇」。會中並安排多場演講座談，邀請國內外講者就責任投資政策、ESG數據運用、股東會投票趨勢、國內責任投資實務及公司ESG治理進行探討。此次盛會同時是迄今國內所舉辦的最大規模ESG及責任投資相關行業活動，吸引超過1,000名從業人員報名參加，引發熱烈迴響。

本文作為本次活動之報導紀要，將首先回顧集保結算所在2020-2021年ESG服務之發展，並試探索未來可能的發展與挑戰；第二部分則著重介紹本次論壇中觸及之責任投資政策、ESG數據運用、國內責任投資實務及公司ESG管理實務等具體議題。

壹、集保結算所ESG相關服務進展 （2020-2021）

一、2019年：ESG數據平台

集保結算所於2019年建置「公司投資人關係整合平台」（irplatform.tdcc.com.tw）（以下稱IR平台），除提供公司治理新聞、投資人服務資訊、公司治理評鑑資訊、策略夥伴連結等資訊外，主要特點在於開始提供約400家上市櫃公司，自身之ESG評分資訊，期待能促進上市櫃公司對於ESG的重視，並計畫待時機成熟後，開放平台供機構投資人運用，促進國內責任投資的發展。此一舉措成功讓許多上市櫃公司得知ESG評分，並產生進一步改善的動力。

二、2020年：多元的ESG數據平台

在2020年IR平台迎來巨大的發展機會，在上半年陸續納入多家國際主要ESG評分

系統，並於當年8月將平台進一步開放機構投資人與一般公眾註冊瀏覽。同時，取得額外的授權，開始對約400家上市櫃公司提供ESG評分報告，提高公司對評分方法的了解，並為公司提供一項可能的ESG改善指標。

平台本階段取得的成就亦相當顯著，不僅有相當數量公司使用ESG評分報告作為改善的指標，也有相當數量投資機構開始評估運用IR平台作為其責任投資及盡職治理之工具，而在海外亦獲得廣泛的報導及亞太地區其他交易所的跟進。

三、2021年：政策機會下的平台發展

在2021年，影響平台發展的因子主要是兩項政策，在「綠色金融行動方案2.0」中，金融監督管理委員會第一次提出建置全市場之ESG資訊平台構想：「建置及強化 ESG相關資訊之整合查詢平台」，具體項目包括：

- 強化CSR 報告書或 ESG 資訊整合查詢平台之功能。
- 研議建置揭露永續責任投資、基金、放貸、保險等數據之整合平台。
- 研議推動產業永續發展資料庫平台：結合科技部台灣氣候變遷推估資訊與調適知識平台（TCCIP）、環保署及相關部會有關氣候變遷及環境等資訊，推動產業永續發展資料庫平台，供企業及金融業等應用，據以評估可能風險及進行情境分析。
- 跨部會資訊連結，供金融業者等外界查詢：督請財團法人金融聯合徵信中心研議與其他部會等資料庫連結， 將 ESG相關資訊納入資料庫系統之中，供金融業者等外界查詢利用。

另一項政策「公司治理3.0 – 永續發展藍圖」中則更為具體，要求「集保公司於評估我國發行公司需求後，與國際投票顧問機構洽談取得建議報告相關資料授權，提供我國發行公司參考。」

在兩項政策的影響下，IR平台將有機會在政策支持下，在ESG及投票建議周邊服務取得明確的市場定位。然而其他市場因子，包括其他潛在競爭性平台、市場接受的速度、或新需求的出現（如碳數據相關需求），亦將左右IR平台的發展。

貳、富達國際的責任投資之旅

富達國際（Fidelity International）是全球最大的主動型基金公司之一，陳振輝先生（Jenn-Hui Tan）擔任富達國際的全球盡職治理及永續投資主管，在本次論壇中分享富達對於永續投資的看法、發展歷程與最近關心的議題。

富達認為永續投資是關於「了解對於企業長期發展的重大非財務因子」，並將其納入投資流程之中。永續投資的策略相當廣泛，包括ESG整合（ESG Integration）、負面篩選（Negative Screening）、正面篩選（Positive/Best-in-Class Screening）、主題投資（Thematic/Sustainability Themed）及影響力投資（Impact Investing）等。而在其中，ESG整合是希望能在傳統的基本面分析之外，整合ESG相關的基本面因子，藉此做出更好的財務預測，從而捕捉企業的長期價值提升。

富達的永續投資旅程，始於2010年簽署英國「機構投資人盡職治理守則」開始，在之後數年間，富達陸續採購第三方資料庫、制定ESG政策，並將數據整合進平台之中。在2017年富達推出第一檔ESG相關的基金，並於2019年發展內部的ESG評等系統。在這數年間，亦加入相關國際倡議、強化相關揭露，並開始就ESG議題與被投資公司進行議合。

至此，富達已成功形成5項永續投資發展方向，包括ESG整合的投資研究、自有的EGS評等系統、積極所有權政策、提供給客戶的永續解決方案及公司自身的永續政策等。

富達並認識到發展內部的ESG評等系統，具有多項優勢，包括可避免過度仰賴公開揭露、增加更多展望性資訊、與基本面分析整合，並能使評等涵蓋範圍更加完整。回顧2020年的市場波動，富達的ESG評等系統亦交出良好的表現。

富達的積極所有權政策，將在2021年特別關注環境議題中的氣候變遷及生物多樣性議題；社會議題中的不平等、員工福祉及供應鏈管理議題；治理議題中的數位普惠性（Digital inclusion）及數位道德，包括隱私、資安、虛假訊息等議題。而目前正在進行中的議合專案，包括針對金融業的氣候變遷管理、針對食品業的永續食品生產、針對紡織成衣業的供應鏈管理、永續棕梠油，及亞洲主要市場的資訊揭露。

作為投資機構，富達給市場的訊息相當明確，即作為客戶資產的盡職管理者，富達將積極發揮影響力改變公司行為，並期待帶來報酬或保護投資回報。具體的方式則是透過整合的研究與評等、與公司接觸發揮影響力，並提供相關的投資解決方案以滿足客戶的需求。

參、Sustainalytics的研究方法與台灣ESG評分展望

Sustainalytics公司隸屬於基金資訊商晨星集團（Morningstar），是全球最主要的ESG研究機構之一。Frank Pan擔任其亞太區研究經理，督導對台灣市場的ESG研究，他在本次論壇中分享ESG研究方法與對台灣公司的觀察。

Sustainalytics ESG評等系統的發展，是為了評估公司在ESG議題上的綜合風險，ESG風險則源於公司所處的行業中，對於股東價值有重大影響的議題。而議題的選擇，則可能基於量化觀點、公司揭露觀點或是行業專家觀點，Sustainalytics會為每一家公司挑出公司治理在內，對公司具有重大影響的議題進行評估。

決定重大議題之後，Sustainalytics會進一步評估公司對該議題的暴險評分（Exposure Score）及管理評分（Management Score），暴險評分除考慮產業外，也會基於公司的產品組合、財務能力、過去發生事件及地理區域等因子進行風險調整。而管理評分，則分為「管理構面」與「事件構面」分別進行評估，管理構面做為加分項，評估包括政策、計畫、管理系統、揭露狀況及具體表現等因子，並為每一個評分指標指定具體的標準；而事件構面作為扣分項，若公司有涉及相關的負面新聞，則會對其扣分。

最終，將公司的暴險評分減去已透過相關制度管理的部分，可得到公司在每一個ESG議題上「未被管理的暴險評分」（Unmanaged Risk），將各指數相加，則得到公司綜合的ESG風險評等。在研究過程中，Sustainalytics原則上將基於公司揭露、新聞或第三方報告，每年對公司進行評估。

與全球相比，台灣公司的整體表現不俗，整體的ESG風險評等約在20-25之間（100－0，0最佳，全球平均約30），屬中等風險，與歐洲相近，優於北美或多數亞太國家。究其原因，在於台灣公司的暴險評分較低，且管理評分亦優於亞洲多數國家，這與台灣產業結構中，缺少較高風險的採礦公司，多數公司集中於半導體、科技硬體等中風險產業有關。

然而不僅如此，若進一步將各行業與亞太同業相比較，則可以發現台灣在多數行業中，ESG風險低於亞太其他市場，顯示台灣整體的良好表現，並不全然源自於產業分布，台灣公司的良好表現亦不可或缺。綜合分析，台灣表現最佳的行業為銀行、保險、家用產品、電機及消費品等行業；而表現最差的行業則是汽車零件、商業服務、製藥、不動產及醫療保健行業。

作為研究機構，Sustainalytics亦對台灣公司表達，建議公司應關注重大ESG議題，並持續強化相關資訊的揭露。

肆、集保ESG責任投資服務

在本次論壇中，集保結算所汪明琇經理也分享集保結算所ESG責任投資服務的宗旨，係包括倡議國際最佳實務、協助國內發行人認識及管理ESG評分、並協助國內機構實踐ESG責任投資與盡職治理等。

在發行人ESG服務部分，包括提供ESG報告，協助公司了解ESG相關評分方法與細節，以協助公司改善。除了報告之外，集保結算所亦提供多元ESG資訊平台，讓發行人得以瀏覽其他同業的評分狀況。

她並引用道富銀行（State Street）之研究，建議公司可以採5步驟，將ESG逐步納入公司的董事會議程，包括：

- 取得ESG評分：獲得最攸關、明確的ESG指標
- 辨識重大ESG議題：基於行業、公司特性辨識出真正的重大議題
- 在董事會設定議題：建立管理ESG的架構，並對外呈現
- 定期報告與追蹤：辨識、建立資料蒐集與揭露的架構
- ESG目標管理：制定目標與執行

在投資人服務部分，她指出在2020年ESG相關基金相當熱門，在前三季便吸引國內超過600億台幣資金投入。展望2021年，考慮到越來越多投信發行ESG產品，單純發行ESG產品不再能達成差異化，投資機構可以考慮透過ESG整合，在所有投資商品與部位中，都將ESG因子納入考量，使ESG成為投資機構的DNA，以實現真正的差異化。

為了協助國內機構往此發展，她指出目前集保提供的相關服務，已經可以協助機構投資人落實相關策略，包括排除爭議產業、追蹤被投資公司的重大爭議、評估公司的ESG管理能力、篩選主動議合的的對象與議題，及運用工具強化追蹤與揭露，相信可以滿足國內機構最基本的責任投資需求。

同時，作為國內唯一的ESG責任投資服務提供者，她強調集保將透過打造發行人、投資人共用的平台，促進有意義的對話與改變，並期許能透過國際ESG研究夥伴引進國際標準、提供國內公司明確的改變方向與指標，並為國內機構提供容易導入的解決方案。

伍、專家座談：臺灣責任投資實踐

在2020年，ESG基金的資金流入迎來破紀錄的成長；同時，ESG相關指數的不俗表現，似乎亦顯示ESG投資邁向投資主流的潛力。

然而，責任投資概念遠不止於此，從早期排除特定產業的負面表列策略、到專注於特定ESG目標的影響力投資，乃至於投資後的投票與議合行動，責任投資理念正在影響投資流程的各個環節，並帶來新的機會與挑戰。集保結算所亦於2020年8月，開始提供國際主要的ESG評分數據予國內機構進行運用，期盼能成為國內機構的助力。

本節的座談由今周刊王之杰研發長主持，由國泰人壽林士喬副總經理、台新投信葉柱均總經理及台灣人壽謝壯堃副總經理參與，分享國內責任投資的現狀以及未來的發展方向。

一、台灣的責任投資實踐，已漸落實ESG整合與主題投資

國泰人壽林副總經理分享，國泰人壽的責任投資主要聚焦於三個主軸，包括ESG整合、主題投資及股東議合活動。ESG整合部分，係透過採購外部資料庫與教育訓練，將ESG因子納入流程之中；主題投資部分，則包括投資太陽能、汙水下水道等相關專案；而在股東議合活動部分，國泰人壽除參與多個國際倡議外，亦對台灣公司進行集體與個別議合，督促公司改善ESG表現。

台新投信葉總經理則認為ESG是平衡經濟與環境的催化劑，良好的ESG表現可以創造企業獲利、環境改善及投資回報等三贏結果。在其中執行力是焦點，近年來國內外機構投資人紛紛承諾增加對ESG的關注，作為投信業者，如何善用資金實現ESG與投資回報是最主要的課題。

台灣人壽謝副總經理則指出，壽險業同樣關心如何平衡投資報酬與ESG，而台灣人壽除了投資上市櫃公司，也投資太陽能、風能等綠色能源；在投資公共建設與不動產時也會將ESG因子納入考量。

二、責任投資實踐的挑戰：數據、溝通與新技術

國泰人壽林副總經理也分享，從2015年國泰人壽便自願遵循聯合國責任投資原則（UNPRI），於2016年開始設立小組進行推動。最初的挑戰是如何說服投資團隊接受ESG理念，他表示係透過持續的觀念溝通，逐漸在內部取得共識。另一項挑戰則是如何

進行ESG分析，他指出係採購外部資料庫，並進行內部教育訓練方式實現。

台新投信葉總經理則提出，作為投信業者，最重要的是說服投資人ESG可以帶來長期價值。

台灣人壽謝副總經理則指出，以投資風能為例，目前國內相關評估技術仍然不足，但可以參考海外相關經驗，以便進行相關評估。近年來受惠於主管機關開放壽險業可擔任被投資公司之董監事，壽險公司也擁有更好的機會與立場了解被投資公司的發展狀況。

三、給同業的建議：找到適合自己的策略與定位

國泰人壽林副總經理提到，同業可在永續投資的多種策略中，找適合自己的策略執行，也可多參考同業經驗及相關資料庫。台新投信葉總經理則分享主管機關對於ESG相關基金的投資流程有嚴格的標準，相關政府代操也訂有相關規定，同業應遵循相關規定，並將ESG轉化成投資績效。台灣人壽謝副總經理分享，儘管ESG的量化指標會逐漸趨於一致，由於主流資料庫目前對於台灣公司或標的的涵蓋仍較少，同業在評估過程中，或許也可以發展內部評等。

四、給發行公司的建議：制定目標並安排資源

國泰人壽林副總經理強調公司應制定一定的績效指標，制定指標時應考慮股東與客戶的關心重點，並據此強化揭露。台新投信葉總經理表示認同，並補充由於各行業的重大ESG議題有所差異，公司可考慮在所屬行業中，找出較容易改善項目優先進行強化，以循序漸進方式改善。台灣人壽謝副總經理則總結到，除了公司須訂定目標外，投資人也在關注金融機構訂定目標的能力，因此有關金融同業也可以考慮設定ESG相關目標。

陸、專家座談：如何打造ESG時代的高效董事會

在2020年，ESG在國內迎來了前所未有的重視，不僅國內主要金融媒體積極報導，亦贏得了主管機關的關注，並在多項政策中要求公司強化ESG相關的揭露。

然而，國際投資人的期待遠不止於此，除了資訊揭露之外，可以想見公司對於ESG議題的管理體制與管理績效，將成為未來幾年投資人關切的焦點。集保結算所亦於2020年6月起，開始提供近400家上市櫃公司ESG評分報告及數據，期盼能為公司提供客觀、具體的ESG管理指標，作為公司建立ESG管理體制的參考。

本節的座談由台灣董事學會發起人暨常務理事蔡鴻青博士主持，由富時羅素林瑩慧董事總經理、友達光電曾煜智財務長及台灣大哥大劉麗惠副總經理參與，分享過去國內較少著墨的ESG管理體制議題，使參與者了解國內頂尖上市櫃公司的管理做法及ESG焦點議題，作為強化自身ESG管理的參考。

一、董事學會：讓好公司找到好股東是資本市場挑戰

台灣董事學會蔡博士首先分享他的觀察，發現儘管台灣股市在過去15年來快速成長，但在市值成長之中，台積電一枝獨秀，占了其中一大部分，可以說是「一個人的武林」。同時，許多台灣中小型公司卻面臨成長困境，特別是市值100億台幣以下的小型公司中，更發現過去5年科技股的家數與市值佔比減少，而傳產、消費品公司卻反而增加，顯示小型科技股面臨市場挑戰愈烈，商業模式正面臨轉型。此外，超過50%的上市櫃公司年齡已超過30年，勢必將面臨去家族化及接班壓力。

關於市場面，他則提到散戶占比持續下降、外資持股占比增加及被動投資占比增加等三項市場趨勢，並由於外資研究機構對台灣公司的涵蓋持續減少，導致許多中小型公司流動性逐漸惡化，因此如何讓好公司找到好股東，可以說是當前國內資本市場的重要挑戰。

二、富時羅素：ESG如何影響全球資本市場動向

作為倫敦交易所成員，富時羅素是全球最主要的指數提供商，富時羅素林總經理首先介紹倫敦交易所集團，已經將ESG視為重要的課題，在交易所層級已經推出相關的揭露要求，而在富時羅素部分則著重於發展指數產品，另外倫敦交易所近期亦收購公司，強化在債券部分的研究能力。

除了進行ESG評等及編制指數外，富時羅素近期亦關注公司的產品是否對於綠色永續經濟有所貢獻，並推出了綠色營收（Green Revenue）相關研究與指數，旨在找出那些擁有較高綠色產品營收比例的公司，基於綠色營收的指數也有相當好的表現。倫敦交易所亦設置相關標章，表彰綠色營收比例較高的公司。

關於台灣公司的ESG表現，林總經理亦分享富時羅素近期擴增對台灣公司的研究範圍，從原本僅涵蓋中大型公司約100家，擴增到超過200家公司。她指出在同樣的評分架構之下，台灣中大型公司的確有較佳的ESG評分表現，而中大型公司與小型公司之間，落差最大的項目，則是在氣候變遷相關議題。她也補充，在疫情之後各國積極撥

款振興經濟，許多振興計畫都強調優先投資具有永續題材的公司，建議公司要正視此一趨勢，並加速迎頭趕上。

林總經理也對台灣公司提出建議，指出包括被動投資、ESG投資都是長期趨勢，若公司未順應趨勢，則可能逐漸被基金忽略，對公司的長期市值與流動性都有不利影響。此外ESG的標準也在持續變動，建議公司可以逐步往制定相關ESG政策、推出相關產品及設定相關目標等方向努力，並強化資訊揭露，讓評分機構對於公司的承諾有更多的了解。富時羅素也歡迎公司與其持續就ESG議題進行互動對話。

三、友達光電：CSR委員會轉型實現全面永續管理

友達光電作為國內光電產業龍頭，同時也是公司治理實踐的領頭羊。友達光電曾財務長分享，友達光電從2004年便開始選任獨立董事（領先法規要求2年）、從2007年便設置審計委員會（領先法規要求6年），並於2013年便達成獨立董事席次過半。之後在2013年成立永續委員會、在2019設置公司治理委員會，皆領先絕大多數上市櫃公司。此外，友達在2007年起董事會便納入兩位女性董事，亦遠遠領先於市場。

曾財務長特別分享近年設置公司治理委員會及推動永續委員會轉型的心得。公司治理委員會係由全體獨立董事組成，主責公司治理守則的訂定，以及董事進修、繼任、績效與提名等相關事宜。友達在2018年啟動永續委員會的轉型計畫，建立專責團隊以統籌公司相關永續事項，從任務角度來看，則進一步區分為永續營運（如耗能、耗電）、永續供應鏈、企業關懷（如員工、慈善基金會相關業務）、風險治理及利害關係人溝通等，由董事長直接領導並定期向董事會報告。

曾財務長也分享轉型的過程其實並不容易，必須先凝聚組織的共識，並且將既有工作項目與聯合國永續發展目標等國際趨勢對接。接下來則需要設定相關績效指標，並加以當責執行。在其中友達也曾聘請外部顧問，而成功的關鍵脫不開高層支持，友達不僅由董事長領導永續委員會與慈善基金會，在董事會中也有具有相關專長的獨立董事進行指導。

對於台灣公司，曾財務長也分享議題選擇與溝通的訣竅。他建議公司可以從宏觀風險與公司專長兩方向思考，如果有宏觀風險，如耗水、耗能或環境議題會對公司經營產生重大影響，則可以優先考慮從此著手；又或著可以考慮公司的專長，如友達便深耕科普與環境教育。而溝通的秘訣，則是讓董事深入了解公司相關的措施，他分享曾經帶董事親自去看相關的製程水回收情形，以爭取董事的支持。他也強調永續雖然需要成本，但最終會為公司帶來回報，值得公司投入努力。

四、台灣大哥大：善用功能性委員會，接軌國際指標

台灣大哥大作為國內電信業龍頭，劉副總經理指出台灣大哥大由上至下，對於推動永續亦不遺餘力，包括在董事會層級，已經達成獨立董事過半、納入女性董事與海外董事等成就。而在功能性委員會部分，更是陸續成立企業社會責任委員會（2014年）、風險管理委員會（2015年）、環境管理委員會（2016年）、創新管理委員會（2017年）、提升個資及資訊安全委員會層級（2020年）及新設品牌管理委員會（2020年）。其中企業社會責任委員會不僅與風險管理、創新管理委員會互相提報，更持續擴大編組，納入不同部門主管。

關於聚焦議題部分，劉副總經理也分享，除了在內部推動「2030心大願景計畫」，呼應聯合國永續目標外，亦要求各部門設定相關目標，並使永續績效與薪酬連結，從而使台灣大哥大的相關承諾得以具體落實。此外，台灣大哥大也參與「全球永續議題e化倡議組織」（GeSI），與全球資訊科技同業共同倡議相關議題，推動行業規模的改變。

劉副總經理也分享到，在推動永續的過程也曾遭遇困難，比如在雲端機房推動的過程中就曾面對如何降低碳排放的挑戰，除了持續與客戶溝通外，台灣大哥大最終決定擴大對綠電的採購，並且開發相關節能技術，期許成為雲端服務及節能綠機房的先驅者。

對於台灣公司，劉副總經理也分享目標管理的訣竅，包括可以從公司的核心能力出發，為了服務客戶，台灣大哥大過去就曾發展出空氣品質監測器、智慧手錶等產品，宗旨是都透過服務，強化客戶的科技能力，最終留住客戶。此外，台灣大哥大的公益、人事也會與企業永續連動，比如公益平台的募款工具、募款金額會設定對應的指標。劉副總經理也強調「共好」的理念，期許公司能夠和同仁、供應鏈及國際標準接軌，堅定不移的往企業永續方向邁進。

柒、結語

今年的台灣ESG與責任投資論壇，旨在塑造台灣的永續與責任投資社群，並成為連接全球和國內投資機構、投票顧問機構、ESG研究機構和發行公司的樞紐，以促進台灣的永續與責任投資實踐。長期來說，最終期待能促進良好的ESG管理、協助發行公司有效揭露重大的ESG議題資訊及協助國內機構投資人實施ESG投資策略。未來規劃將進一步舉辦系列工作坊，深化對各項議題的討論，以增進整個社群對相關議題的認識。

重要紀事

2/2~2/4 本公司派員參加Clearstream GFF（Global Funding and Financing） Summit 2021線上會議。

2/5 本公司林董事長參加ACG亞太地區集保組織主席電話會議。

2/23 本公司於「109年行政院國家關鍵基礎設施防護（CIP）訪評演習」獲「特優」獎項，由林董事長代表領獎；另金管會邱副主任委員及本公司朱總經理於此次訪評演習中亦分別獲得「最佳主推官」及「最佳指揮官」殊榮，狀況演練及指揮調度能力備受肯定。

3/17 本公司與金融總會共同主辦之Taiwan RegTech Challenge 2020「監理科技黑客松」於金融科技創新園區舉行頒獎典禮，林董事長及朱總經理出席致詞、頒獎，鼓勵獲獎團隊。

3/19 會計研究發展基金會與會計研究月刊主辦、本公司合辦之「2021科技的力量*社會新創不打烊論壇」於本公司弘雅大樓3樓多功能會議室舉行，林董事長及朱總經理出席致詞。

3/19 本公司、投信投顧公會及基富通證券主辦之「退休準備平台基金業者說明會」於投信投顧公會舉辦，計有84名境外基金總代理人及證券投資信託事業從業人員參加。

3/26 本公司主辦之「票券金融公司數位監理申報業務宣導說明會」於本公司弘雅大樓B1教育中心舉行，計有50名專營票券商從業人員參加。

3/29~3/31 本公司主辦之「股東會委託書徵求與使用作業說明會」分別於新竹、台中及高雄舉行，總計226名證券商、信託事業、委託書徵求業者之從業人員參加。

圖片集錦

2/23

本公司於「109 年行政院國家關鍵基礎設施防護（CIP）訪評演習」獲「特優」獎項，由林董事長代表領獎；另金管會邱副主任委員及本公司朱總經理於此次訪評演習中亦分別獲得「最佳主推官」及「最佳指揮官」殊榮，狀況演練及指揮調度能力備受肯定。

3/17

本公司與金融總會共同主辦之 Taiwan RegTech Challenge 2020 「監理科技黑客松」於金融科技創新園區舉行頒獎典禮，林董事長及朱總經理出席致詞、頒獎，鼓勵獲獎團隊。

3/19

會計研究發展基金會與會計研究月刊主辦、本公司合辦之「2021 科技的力量 * 社會新創不打烊論壇」於本公司弘雅大樓 3 樓多功能會議室舉行，林董事長及朱總經理出席致詞。

公司·信託·基金會
請配合客戶盡職審查

支持法人資訊透明
落實洗錢防制

應提供下列資料

- ☑公司登記證照
- ☑公司章程
- ☑董事會議紀錄
- ☑公司負責人身分證件
- ☑股東名冊
- ☑持股或資本超過25%之實質受益人

宣導大使
彭政閔

Anti-Money Laundering
金流透明 $ 世界好評
Anti-Money Laundering

行政院洗錢防制辦公室
Anti-Money Laundering Office, Executive Yuan
地址 10048台北市中正區信義路一段3號5樓
電話 (02)2322-2618 傳真 (02)2322-2680 網址 www.amlo.moj.gov.tw/

投保中心 守護您的投資權益

投資人的權益尖兵

『財團法人證券投資人及期貨交易人保護中心』為證券投資人及期貨交易人的保護機構，其辦理的主要業務事項為協助投資人證券及期貨相關問題之諮詢申訴、調處、證券期貨團體訴訟及保護基金之償付等。

財團法人證券投資人及期貨交易人保護中心
Securities and Futures Investors Protection Center

投資人服務專線：02-27128899
地址：10542台北市松山區民權東路三段178號12樓
www.sfipc.org.tw

股市逐筆交易 資訊更透明 下單更靈活

逐筆交易 2020.03.23

2020年3月23日起臺灣證券市場實施逐筆交易

盤中提供六種委託方式，讓你下單更快、更準、更靈活！

逐筆交易優勢：

撮合效率提升

逐筆交易隨到隨撮，交易無需等待。

資訊揭露更透明

逐筆交易可同時提供交易前（Pre-trade）及交易後（Post-trade）資訊，透明度較佳。

委託種類更多元

除現行限價當日有效委託外，未來逐筆交易時段將提供市價委託、立即成交或取消（IOC）及全部成交或取消（FOK）等委託種類，可提供投資人更多選擇及交易策略之運用。

整合權證、選擇權等衍生性商品策略運用

股票與權證、選擇權等衍生性商品，將來同為逐筆交易，得使交易策略運用更順暢。

體驗擬真平台

週週抽亞洲來回機票
3C產品等大獎！

逐筆交易擬真平台
體驗抽大獎！

臺灣證券交易所 TAIWAN STOCK EXCHANGE 流通證券・活絡經濟

證券櫃檯買賣中心 Taipei Exchange

臺灣集中保管結算所
TDCC Taiwan Depository & Clearing Corporation

臺灣股票博物館
Taiwan Stock Museum
臺灣集中保管結算所 建置

台北市復興北路363號11樓
TEL: 02-2719-5805
FAX: 02-2719-5403
https://www.tdcc.com.tw